



Зотов Владимир Борисович
д.э.н., профессор, заведующий кафедрой государственного и
муниципального управления Государственного университета
управления

Лекция на тему:
**«Управление городом на
примере г. Москвы –
территориальное управление и
урбанистика»**

По дисциплине:
**Основы профессиональной
деятельности**

Москва 2019 г.

ПРЕЗИДЕНТ



ГУБЕРНАТОР



**МЭР
ГОРОДА**



**ГЛАВА
РАЙОНА**

**ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЕ СУБЪЕКТЫ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
(85 субъектов РФ)

РЕСПУБЛИКИ
(22)

КРАЯ
(9)

ОБЛАСТИ
(46)

**ГОРОДА ФЕДЕРАЛЬНОГО
ЗНАЧЕНИЯ**
(3)

АВТОНОМНАЯ ОБЛАСТЬ
(1)

АВТОНОМНЫЕ ОКРУГА
(4)

**Муниципальные образования
в составе субъектов РФ**
(21501) на 01.01.2019 г.

Административно-территориальное деление РФ

4



ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЕ СУБЪЕКТЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ (85 субъектов РФ)

3 города Федерального значения	Москва	Столица РФ	Двойной статус (и город, и субъект Федерации)	ОСОБОЕ УПРАВЛЕНИЕ
	Санкт-Петербург	Бывшая столица РФ		
	Севастополь			

МОДЕЛЬ ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ



ГОРОДА

БУДУЩЕЕ ЧЕЛОВЕЧЕСТВА

«В наступившем веке мы истратим на строительство и реконструкцию крупных городов больше чем за всю предыдущую историю человечества».

РИЧАРД ФЛОРИДА
АМЕРИКАНСКИЙ ЭКОНОМИСТ

Городское население Земли

млрд. человек

7

2150

2018

1950

1

3,5

12



В крупные города переезжает **200 000**
Человек в день

К 2050 году на Земле будет
10 мега-городов **50 000 000**
Человек

5 супергигантов **100 000 000**
Человек

В городах-лидерах производится

16% Мировой
экономики

При том, что население городов

4% Жителей
Земли

В ближайшие 15 лет

52% Прироста
мирового ВВП

Придется на крупнейшие города планеты

ТЕРРИТОРИАЛЬНОЕ ДЕЛЕНИЕ В КРУПНЕЙШИХ ГОРОДАХ МИРА

10

№ п/п	Город	Население (человек)	Площадь (км²)	Плотность (чел./км²)	Внутреннее деление
1	Москва (Россия)	12 506 468	2561,5	4882,48	12 административных округов (125 районов, 2 городских округа, 19 поселений)
2	Санкт-Петербург (Россия)	5 351 935	1403	3814,64	18 районов, 111 муниципальных образований (81 округ, 21 посёлок и 9 городов)
3	Токио (Япония)	13 742 906	2188,67	6279,11	23 специальных района, 26 городов, 1 уезд, 4 округа (5 посёлков и 8 сёл)
4	Джакарта (Индонезия)	9 607 787	664	14469,56	5 районов
5	Дели (Индия)	16 787 941	1483	11 297	3 отдельных «нормативных города» или «городские корпорации», 9 округов, 27 районов
6	Нью-Йорк (США)	8 405 837	1214,9	10 654	5 административных округов (районов, боро)
7	Сеул (Республика Корея)	10 063 197	605,25	16 626,5	25 административных округов (ку), 522 административных района (тонн)
8	Шанхай (КНР)	24 152 700	6 340,5	3809	17 районов

Примечание: г. Москва:

А) больше, чем страны: Греция (10,7); Португалия (10,2); Израиль (8,6)

Б) в 2 раза больше, чем: Норвегия (5,29);

В) 4 раза больше, чем: Монголия (3,1);

Г) Равна 4 государствам вместе взятым: Финляндия (5,5) + Эстония (1,3) + Латвия (2,1) + Литва (2,8).

~15 000 000

человек ежедневно находится
на территории Москвы

5 млн

приезжих
(туристы, временные
рабочие, студенты,
гости)

16,5 млн

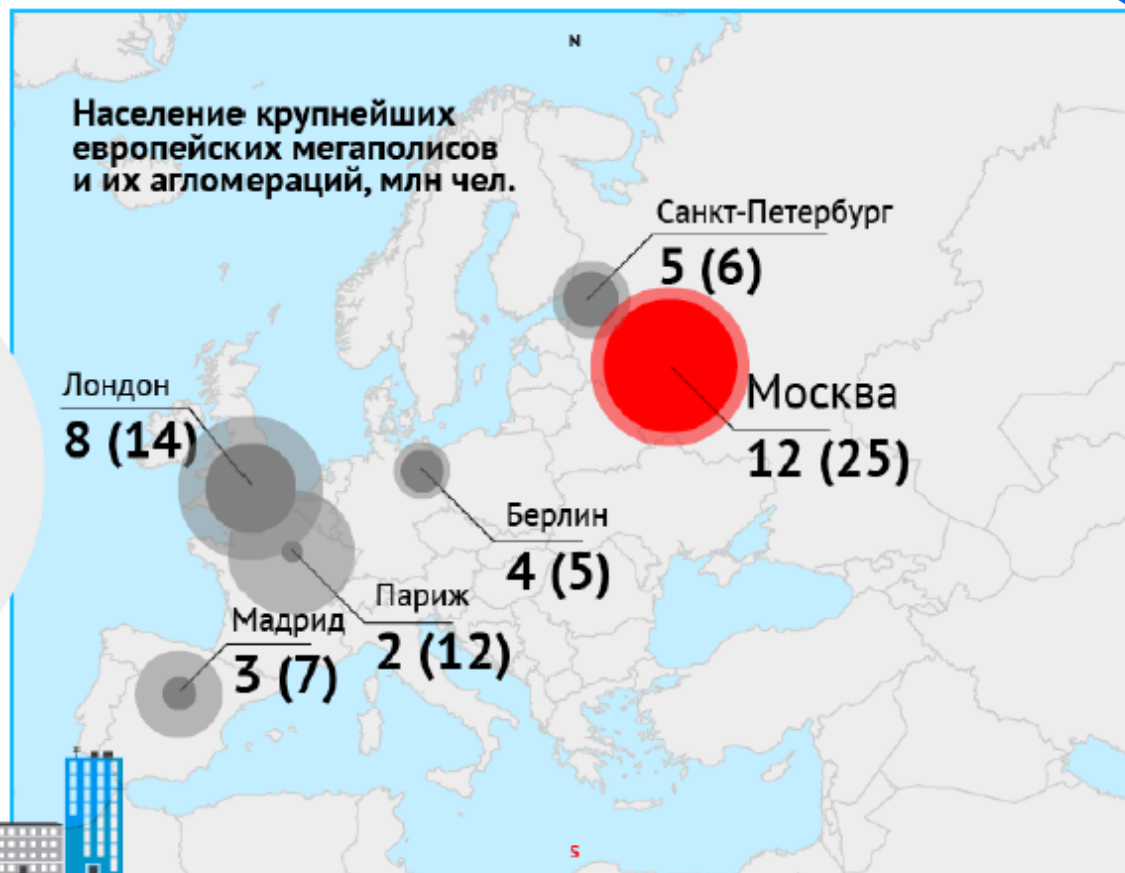
туристов в год
приезжает в Москву

более 70 городов

входит в Московскую
агломерацию

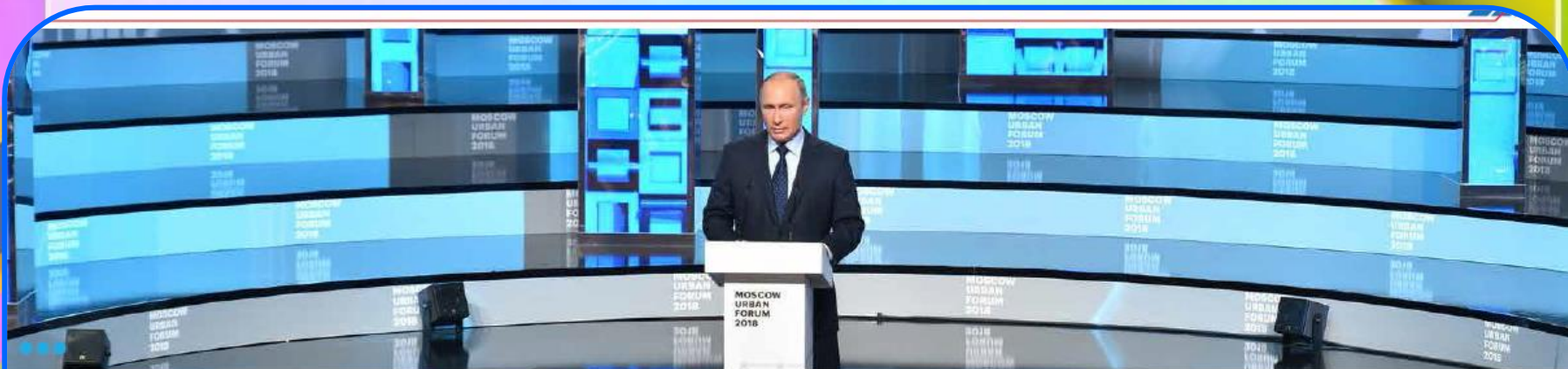


Население крупнейших
европейских мегаполисов
и их агломераций, млн чел.



КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ МОСКОВСКОГО УРБАНИСТИЧЕСКОГО ФОРУМА 2018

12



МОСКОВСКИЙ УРБАНФОРУМ ВПЕРВЫЕ В ИСТОРИИ ПОСЕТИЛ ПРЕЗИДЕНТ РОССИИ В.В. ПУТИН



«Пространство города для человека.
Исследование уровня и динамики
градостроительного развития
крупнейших 14 мегаполисов мира»

Москва – единственный город, в котором
темпы развития дорожной сети выше
темпов расширения застроенной
территории. Транспортные проекты
в Москве реализуются в кратчайшие
сроки, их стоимость ниже стоимости
мировых аналогов.

Итоги исследования PriceWaterhouseCoopers

МОСКВА ВОШЛА В ТОП-5 МЕГАПОЛИСОВ ПО УРОВНЮ КОМФОРТНОСТИ ДЛЯ ПРОЖИВАНИЯ

- **1 место** по уровню комфортности социальной инфраструктуры;
- **1 место** по комфортности расположения объектов торговли и удобству доступа к ним;
- **2 место** по темпу прироста протяженности улично-дорожной сети (0,8% в год), уступая только Шанхаю;
- **2 место** по уровню озеленения на душу населения (105,5 кв. км на человека) с незначительным отставанием от лидера – Гонконга;
- **3 место** по плотности сети метрополитена и 3 место по темпам строительства новых путей метрополитена;
- **3 место** по уровню комфортности досуговой инфраструктуры, лидируя по количеству досуговых объектов в пешеходной доступности и их разнообразию;
- **5 место** по интенсивности строительства недвижимости со сбалансированным вводом жилой и нежилкой недвижимости.

MOSCOW
URBAN
FORUM



7 тыс. человек
из **68** стран мира



416 спикеров в т.ч.
125 иностранных экспертов

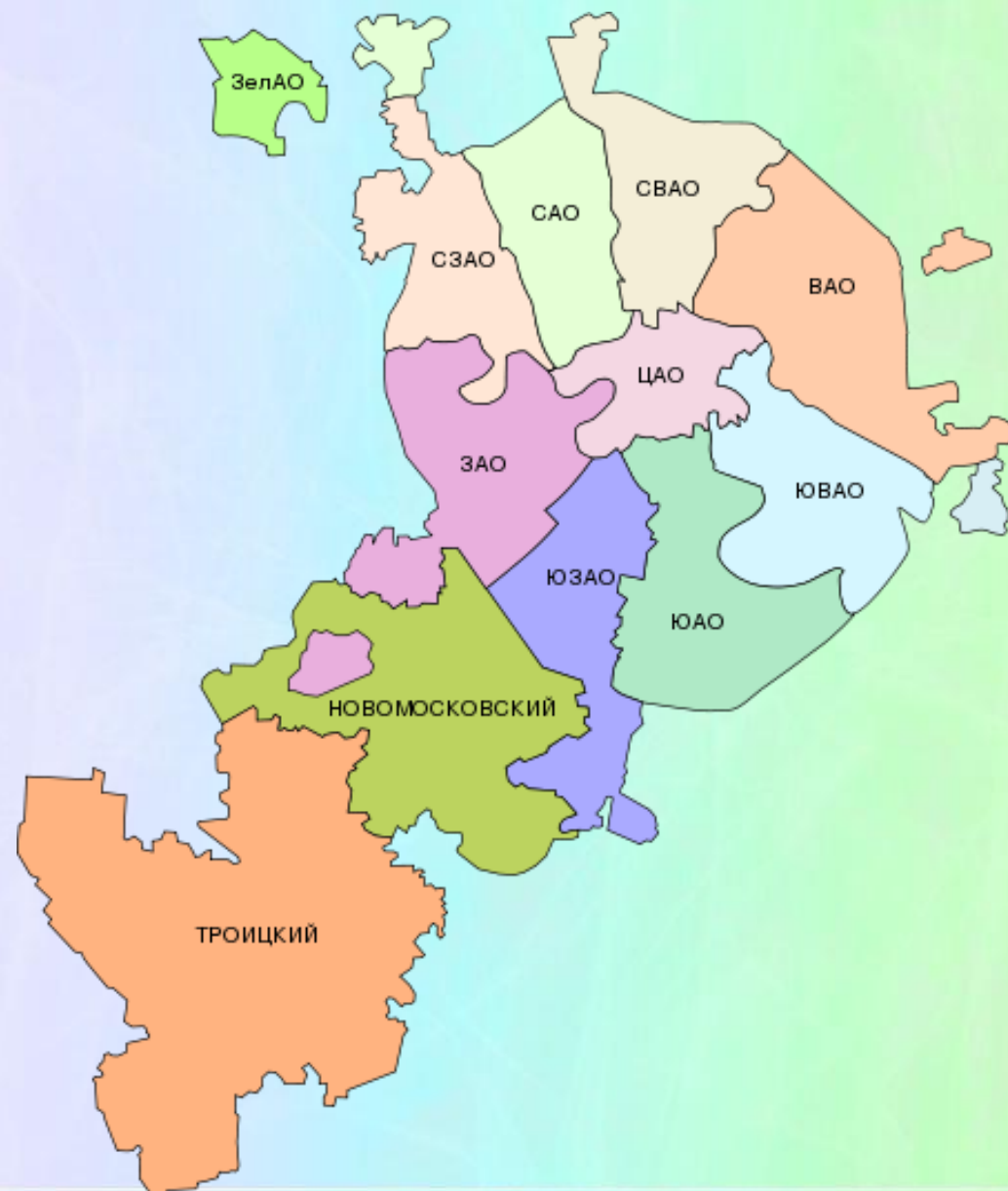


200 тыс. человек посетили
более **100** мероприятий МУФ

МОСКВА

13





КАРТА АДМИНИСТРАТИВНЫХ ОКРУГОВ ГОРОДА МОСКВЫ (территориальное деление)

15



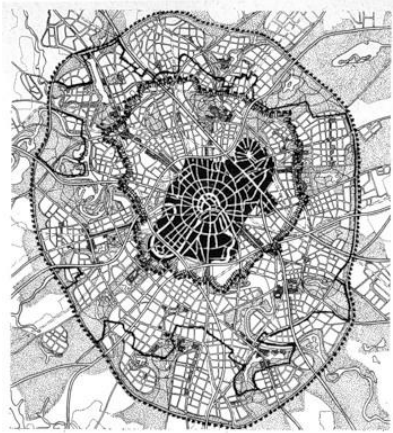
Административные округа

	Население (человек)	Число районов
1. Центральный	782 048	10
2. Северный	1 185 416	16
3. Северо-Восточный	1 431 976	17
4. Восточный	1 523 420	16
5. Юго-Восточный	1 418 430	12
6. Южный	1 793 456	16
7. Юго-Западный	1 445 006	12
8. Западный	1 392 993	13
9. Северо-Западный	1 008 968	8
10. Зеленоградский	246 535	5
11. Новомосковский	259 682	11 поселений
12. Троицкий	127 349	10 поселений
Всего	12 615 279 (Согласно данным Росстата на 1 января 2019 года)	146 (125 районов и 21 поселение)



Исторические границы Москвы

16

			
До 1935г. (линия Малого кольца Московской ж/д)	1961 (МКАД)	2010	2017
60	88	107	256,1
3,5	6	11,5	12,38

За 50 лет (1961-2010) территория города выросла 1,2 раза.

В 2012 году за счет присоединения «Новой Москвы» территория увеличилась в 2,3 раза по сравнению с 2010 годом, при этом плотность населения уменьшилась в 2,2 раза – с 10,7 тыс.чел до 4,8 тыс.чел./км².

Плотность населения Москвы на 1 января 2018 г. составляет 4882,48 чел./км².

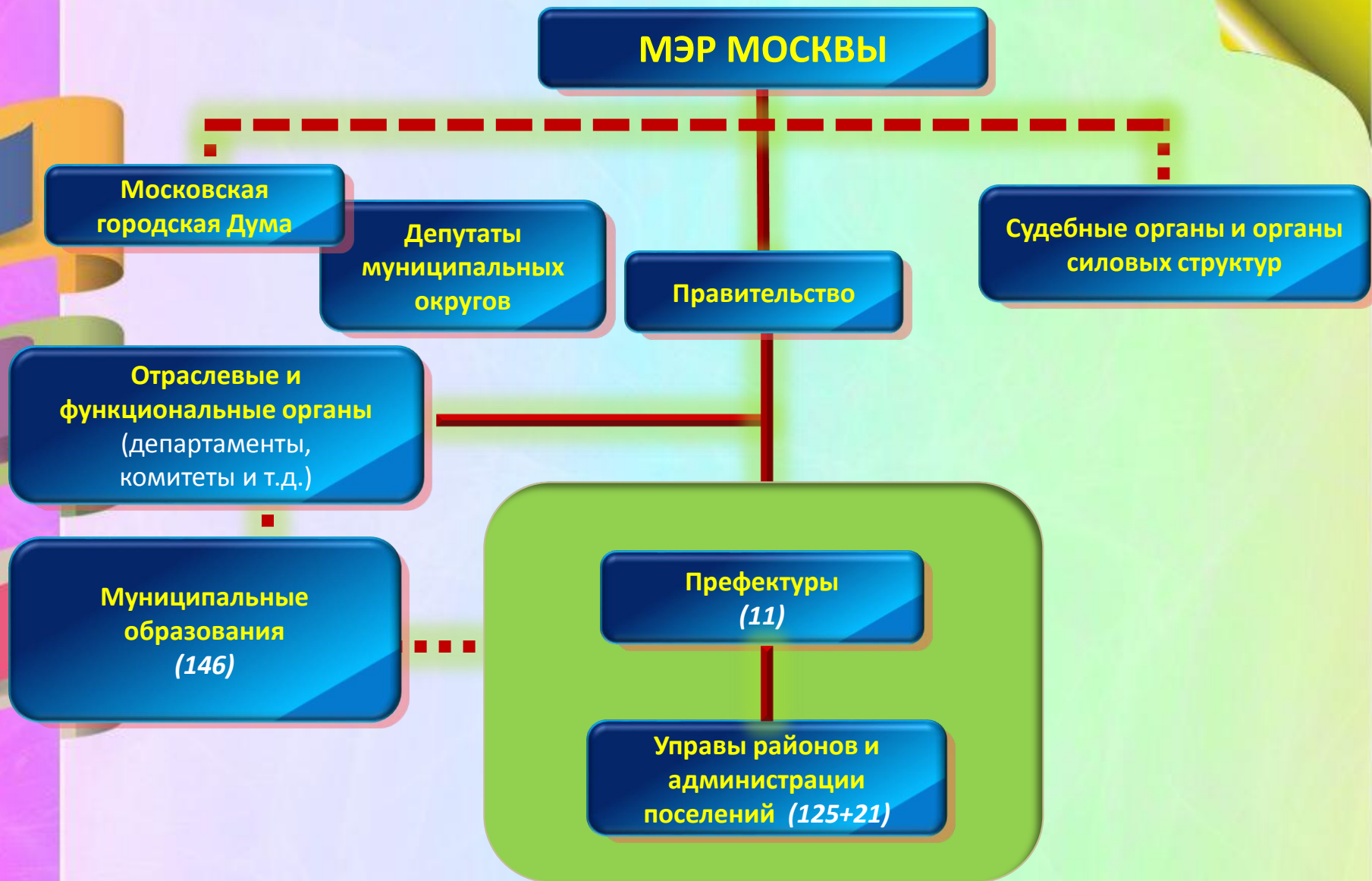
ГЛАВНЫЕ ЦЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ ГОРОДОМ

17

1.	Обеспечение необходимых и достаточных условий жителям для комфортного проживания в жилых домах и квартирах, обеспечение их социальными услугами, услугами ЖКХ и сервиса.
2.	Постоянное обеспечение жителей города продовольствием, товарами народного потребления, медицинскими препаратами и др.
3.	Предоставление жителям информационных, социальных услуг и для отдельных категорий (дети, подростки, люди старшего поколения, люди с ограниченными возможностями и др.) услуг социального обеспечения.
4.	Устойчивое транспортное обеспечение и создание условий для развития и использования разных видов (в том числе и личного) транспорта, развитие информационных коммуникаций.
5.	Формирование комфортной городской среды через улучшение озеленения, благоустройство, обеспечение экологической и иной безопасности, укрепление правопорядка и борьба с преступностью.
6.	Закрепление и поддержание института основных конституционных прав и свобод граждан и создание комфортных условий для обращения жителей с органами власти.

ЛЮДИ – ГЛАВНЫЙ СУБЪЕКТ УПРАВЛЕНИЯ





МОСКВА ВЫБОРНАЯ

20

1) ВЫБОРЫ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ:

- периодичность – 6 лет
- 2018 год 18 марта
- избран В.В. Путин



2) ВЫБОРЫ ДЕПУТАТОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ДУМЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ:

- периодичность – 5 лет
- смешанная система
- последние выборы 2016 год

3) ВЫБОРЫ МЭРА ГОРОДА МОСКВЫ:

- периодичность - 5 лет
- 2018 год избран С.С. Собянин
- за Собянина С.С. 70,71%



4) ВЫБОРЫ ДЕПУТАТОВ МОСКОВСКОЙ ГОРОДСКОЙ ДУМЫ:

- периодичность – 5 лет
- 2019 год – округа все одномандатные
- избрано 45 депутатов

5) ВЫБОРЫ ДЕПУТАТОВ СОВЕТА ДЕПУТАТОВ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОКРУГОВ В РАЙОНАХ ГОРОДА МОСКВЫ:

- периодичность – 5 лет
- последние выборы 10 сентября 2017 г.
- в 124 из 125 районов Москвы
- 1502 мандата



СТРУКТУРА ОРГАНОВ ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТИ г. МОСКВЫ – СИСТЕМЫ ПО ДОСТИЖЕНИЮ ГЛАВНЫХ ЦЕЛЕЙ УПРАВЛЕНИЯ ГОРОДОМ (Дерево систем)

21

Мэр г. Москвы

1. Системы комплексов прямого подчинения Мэру.

2. Системы комплекса городского хозяйства

3. Системы по обеспечению социального развития

4. Системы реализации экономической политики и имущественно-земельных отношений

5. Системы градостроительной политики и строительства

1.1

1.2

1.3

1.4

1.5

1.6

1.7

1.8

1.9

1.10

1.11

2.1

2.2

2.3

2.4

2.5

2.6

3.1

3.2

3.3

3.4

3.5

3.6

3.7

3.8

3.9

3.10

3.11

3.12

3.13

3.14

4.1

4.2

4.3

4.4

4.5

4.6

5.1

5.2

5.3

5.4

5.5

5.6

5.7

1. Системы комплексов прямого подчинения Мэру:

- 1.1.** Департамент финансов города Москвы;
- 1.2.** Департамент природопользования и охраны окружающей среды города Москвы;
- 1.3.** Департамент внешнеэкономических и международных связей города Москвы;
- 1.4.** Главное контрольное управление города Москвы;
- 1.5.** Объединение административно-технических инспекций города Москвы;
- 1.6.** Пресс-служба Мэра и Правительства Москвы;
- 1.7.** Департамент информационных технологий города Москвы;
- 1.8.** Департамент территориальных органов исполнительной власти, префектуры и управы;
- 1.9.** Комитет государственных услуг города Москвы;
- 1.10.** Комитет общественных связей города Москвы;
- 1.11.** Управление делами Мэра и Правительства Москвы.

2. Системы комплекса городского хозяйства:

- 2.1.** Департамент жилищно-коммунального хозяйства города Москвы;
- 2.2.** Департамент капитального ремонта города Москвы;
- 2.3.** Департамент по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и пожарной безопасности города Москвы;
- 2.4.** Государственная жилищная инспекция города Москвы;
- 2.5.** Департамент транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры города Москвы;
- 2.6.** Московская административная дорожная инспекция.

3. Системы по обеспечению социального развития:

- 3.1.** Департамент здравоохранения города Москвы;
- 3.2.** Департамент образования города Москвы;
- 3.3.** Департамент труда и социальной защиты населения города Москвы;
- 3.4.** Департамент культуры города Москвы;
- 3.5.** Департамент культурного наследия города Москвы;
- 3.6.** Комитет ветеринарии города Москвы;
- 3.7.** Управление записи актов гражданского состояния города Москвы;
- 3.8.** Главное архивное управление города Москвы;
- 3.9.** Государственная инспекция города Москвы по качеству сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия;
- 3.10.** Департамент спорта и туризма города Москвы;
- 3.11.** Департамент средств массовой информации и рекламы города Москвы;
- 3.12.** Департамент национальной политики и межрегиональных связей города Москвы;
- 3.13.** Департамент региональной безопасности и противодействия коррупции города Москвы;
- 3.14.** Управление по обеспечению деятельности мировых судей города Москвы.

4. Системы реализации экономической политики и имущественно-земельных отношений:

- 4.1.** Департамент экономической политики и развития города Москвы;
- 4.2.** Департамент науки, промышленной политики и предпринимательства города Москвы;
- 4.3.** Департамент городского имущества города Москвы;
- 4.4.** Департамент города Москвы по конкурентной политике;
- 4.5.** Департамент торговли и услуг города Москвы;
- 4.6.** Государственная инспекция по контролю за использованием объектов недвижимости города Москвы.

5. Системы градостроительной политики и строительства:

5.1. Департамент градостроительной политики города Москвы;

5.2. Департамент строительства города Москвы;

5.3. Департамент развития новых территорий города Москвы;

5.4. Комитет государственного строительного надзора города Москвы;

5.5. Комитет по архитектуре и градостроительству города Москвы;

5.6. Комитет города Москвы по обеспечению реализации инвестиционных проектов в строительстве и контролю в области долевого строительства;

5.7. Комитет города Москвы по ценовой политике в строительстве и государственной экспертизе проектов.

Государственные программы города Москвы 2010-2020 годы

ВСЕГО

в Москве реализуется

14

государственных Программ,
которые содержат
85 подпрограмм.

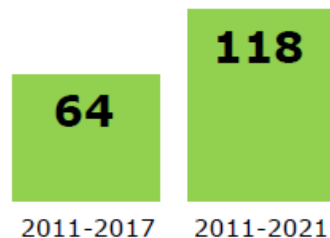
ОБЪЕМ ФИНАНСИРОВАНИЯ

27,023 трлн.руб.

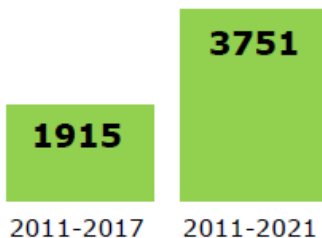
№	Название Программы	Под- про- грамм	Финанси- рование (трлн.руб.)
1	Развитие транспортной системы	10	4,604
2	Развитие образования города Москвы	4	3,658
3	Развитие здравоохранения города Москвы	10	3,68
4	Социальная поддержка жителей города Москвы	5	7,179
5	Культура Москвы	7	0,692
6	Спорт Москвы	2	0,501
7	Развитие индустрии отдыха и туризма	3	0,480
8	Жилище	5	2,708
9	Экономическое развитие и инвестиционная привлекательность города Москвы	4	0,829
10	Развитие коммунально-инженерной инфраструктуры и энергосбережение	11	1,426
11	Градостроительная политика	10	0,461
12	Безопасный город	4	0,184
13	Информационный город	5	0,546
14	Открытое Правительство	5	0,075

Метро и МЦК

Ввод новых станций



Закупка вагонов



Перспективы развития Московского метро:

- Третий пересадочный контур
- Солнцевский, Кожуховский, Дмитровский радиусы
- Ст. м. «Ховрино»
- Продление Сокольнической линии в Коммунарку
- Перспективные линии в район Северный и ул. Новаторов-Столбово

Московское центральное кольцо – 14-я линия метро

400 тыс.

поездов в день

54 км

протяженность

16 пересадок на метро
6 пересадок на пригородный ж/д транспорт

31

остановочный пункт

90 мин

время полного круга

5 мин

интервал между поездами в час пик

Действуют проездные билеты и тарифы Метрополитена

Пересадка с МЦК на метро и обратно – бесплатна в течение 90 мин с первого прохода через турникет

100 млн

пассажиров воспользовались МЦК в первый год работы

МОСКОВСКОЕ ЦЕНТРАЛЬНОЕ КОЛЬЦО - 14-Я ЛИНИЯ МОСКОВСКОГО МЕТРО

29

400 тыс. 
поездок в день

31 
остановочный пункт

90 мин 
время полного круга

Единая с метро 
билетная
и тарифная система

100 млн
пассажиров МЦК
в первый год работы

На **15%** снижена нагрузка на Кольцевую линию метро,
на **20–40%** на ж/д вокзалы

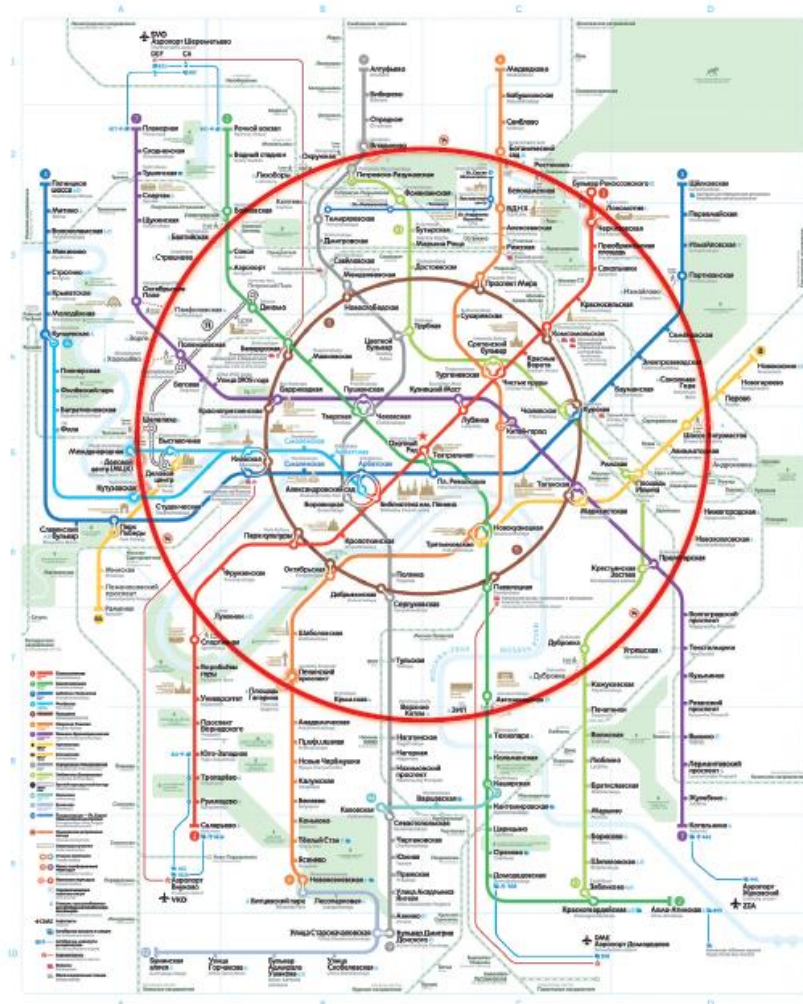
54 км 
протяженность

16 пересадок на метро
6 пересадок на пригородный
ж/д транспорт

5 мин 
интервал в час пик

+32% пассажирских
мест за счет сокращения интер-
валов и продления часов пик

Пересадка с МЦК на метро
и обратно – бесплатна в
течение 90 мин с первого 
прохода через турникет



1,5 млн

 ЧЕЛОВЕК ПОЛУЧИЛИ
 ДОСТУП К МЕТРО

15 СОЗДАНО
тысяч

 НОВЫХ РАБОЧИХ МЕСТ

2 **НОВЫХ КОЛЬЦА:**
 ТРЕТИЙ ПЕРЕСАДОЧНЫЙ КОНТУР
 И МАЛОЕ КОЛЬЦО ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГИ

3 **НОВЫЕ
РАДИАЛЬНЫЕ ЛИНИИ:**
 В СОЛНЦЕВО, НЕКРАСОВКУ
 И К ДМИТРОВСКОМУ ШОССЕ

2011–2015

34 | КМ ЛИНИЙ МЕТРО

18 | СТАНЦИЙ МЕТРО

4 | ДЕПО

2011–2020

158 км **+ 54** км
 ЛИНИЙ МЕТРО | ЛИНИЙ МКЖД

75 СТАНЦИЙ **+ 31** СТАНЦИЯ
 МЕТРО | МКЖД

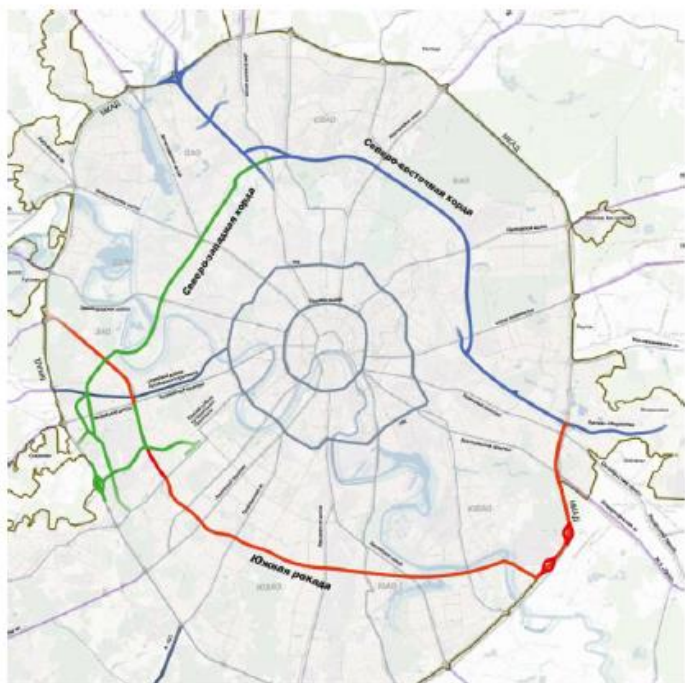
13 | ДЕПО



РАЗВИТИЕ ТРАНСПОРТНОЙ СИСТЕМЫ ГОРОДА МОСКВЫ

СТРОИТЕЛЬСТВО ДОРОГ И ДОРОЖНО-ТРАНСПОРТНЫХ СООРУЖЕНИЙ

31



Дороги, км



Эстакады,
мосты,
тоннели



Внеуличные
пешеходные
переходы



Новые дороги Москвы:

- Северо-западная хорда
- Северо-восточная хорда
- Южная рокада
- Северный дублер Кутузовского проспекта
- Дороги Новой Москвы
- Дорожная сеть ЗИЛа и других реорганизованных промзон

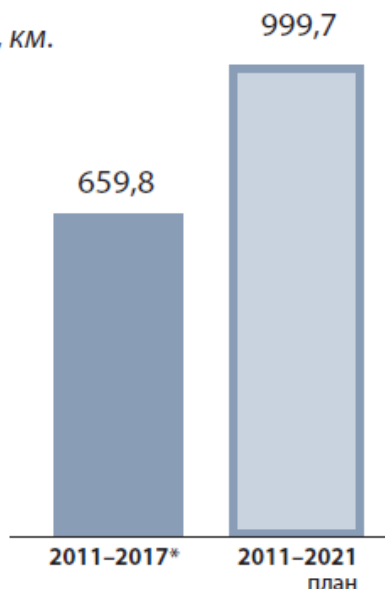
- Дорожная сеть ЗИЛа и других реорганизованных промзон
- Дороги Новой Москвы
- Северный дублер Кутузовского проспекта
- Южная рокада

РАЗВИТИЕ ТРАНСПОРТНОЙ СИСТЕМЫ ГОРОДА МОСКВЫ

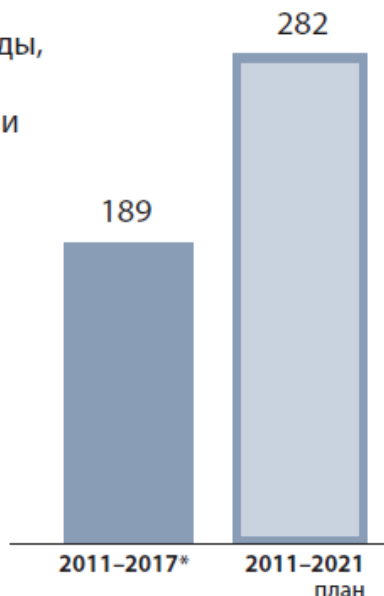
СТРОИТЕЛЬСТВО ДОРОГ И ДОРОЖНО-ТРАНСПОРТНЫХ СООРУЖЕНИЙ

32

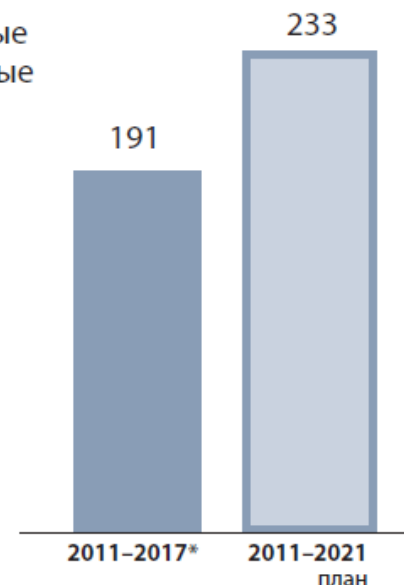
Дороги, км.



Эстакады,
мосты,
тоннели



Внеуличные
пешеходные
переходы



Протяженность магистральной улично-дорожной сети в Москве увеличилась на **15,6%**

Число искусственных сооружений увеличилось на **30%**

* С учетом ожидаемых вводов до конца 2017 г.

* С учетом ожидаемых вводов до конца 2017 г.

Число искусственных сооружений увеличилось на **30%**



ГОРОДСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Цифровая платформа
вовлечения граждан
в решение вопросов
городского развития
(«Активный горожанин»)

«Цифровой
двойник города»

Интеллектуальный
центр городского
управления

(«Активный горожанин»)

МОСКОВСКИЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

«ВПЕРЕДИ ПЛАНЕТЫ ВСЕЙ»

(Премия Рунета)

34

Портал Мэра
г. Москвы
www.mos.ru

Портал Госуслуг
(более 250 видов
услуг)
www.pgu.mos.ru

Портал
«Наш Город»
(решено более 2,3
млн. проблем)
www.gorod.mos.ru

Портал «Активный
Гражданин»
www.ag.mos.ru

Краудсорсинговые
проекты
www.crowd.mos.ru

Единая медицинская
информационно-
аналитическая
система
www.emias.mos.ru

Проект «Московская
электронная школа»
(МЭШ)
www.mes.mosmetod.ru

Портал
«Открытый бюджет
Москвы»
www.budget.mos.ru

Портал Автокод
www.avtokod.mos.ru

Портал
Узнай Москву
www.um.mos.ru

Портал
Окно в город
[www.video.dit.mos.ru
/window/](http://www.video.dit.mos.ru/window/)

Городская
система
видеонаблюдения
www.video.dit.mos.ru

Единая мобильная
платформа SMS и
USSD сервисов
[www.mosapps.mos.ru
/ussd](http://www.mosapps.mos.ru/ussd)

Проект
Умный Город
(с 2019 г.)
[www.gorodsreda.ru/
umniy-gorod/](http://www.gorodsreda.ru/umniy-gorod/)

Бесплатная сеть
Moscow_WiFi_Free
(более 2600 точек в
пределах Садового
кольца)

Порталы и сайты:
департаментов,
комитетов,
префектур, управ и
пр.

РАЗВИТИЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ.

ОСНОВНЫЕ МЕДИКО-ДЕМОГРАФИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ:

35

Ожидаемая продолжительность жизни
при рождении, лет



Стандартизованный коэффициент
смертности от всех причин,
на 1 тыс. населения



Коэффициент смертности населения
трудоспособного возраста,
на 100 тыс. населения

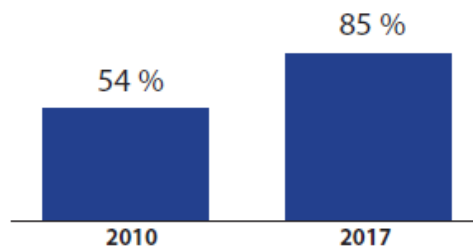


Коэффициент младенческой смертности,
на 1 тыс. родившихся



Безбарьерная среда

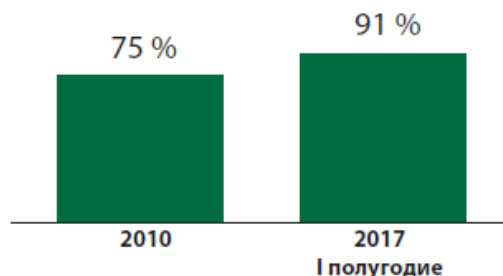
Увеличение доли общественных зданий, приспособленных для инвалидов, %



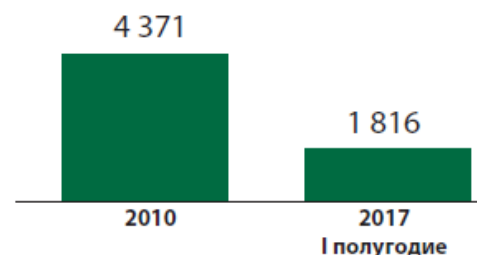
Семейное устройство детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей



Доля детей-сирот, переданных на различные формы семейного устройства, %



Число детей-сирот, проживающих в интернатных учреждениях, чел.



Дополнительные меры социальной поддержки, установленные в 2016 г.

Сохранение льгот на оплату коммунальных услуг независимо от объема потребления

- Инвалиды
- Семьи с детьми-инвалидами
- Чернобыльцы

Льготы по оплате взносов на капитальный ремонт

- Инвалиды и участники войны
- Ветераны боевых действий
- Члены семей погибших инвалидов и участников войны, боевых действий
- Труженики тыла
- Многодетные семьи
- Семьи с детьми-инвалидами
- Инвалиды
- Чернобыльцы
- Дети-сироты
- Жители и защитники блокадного Ленинграда
- Несовершеннолетние узники концлагерей
- Неработающие пенсионеры старше 70 лет
- Участники обороны Москвы
- Герои СССР, России, полные кавалеры ордена Славы, Трудовой Славы, Герои Социалистического Труда, Герои Труда России
- Ветераны труда и военной службы
- Почетные доноры
- Пострадавшие от политических репрессий

МОЗАИКА КОМФОРТНОГО ГОРОДА: МЕГАПРОЕКТЫ С.С. СОБЯНИНА

37



ЗЕЛЕННЫЕ
ПАРКИ



БЫСТРЫЙ И УДОБНЫЙ
ТРАНСПОРТ



ПЕШЕХОДНЫЕ
УЛИЦЫ



НОВЫЕ ЦЕНТРЫ
ПРИБЛИЖЕНИЯ



ДОСТУПНЫЙ
СПОРТ



ДОСУГ
И КУЛЬТУРА



ЧИСТЫЙ
ВОЗДУХ



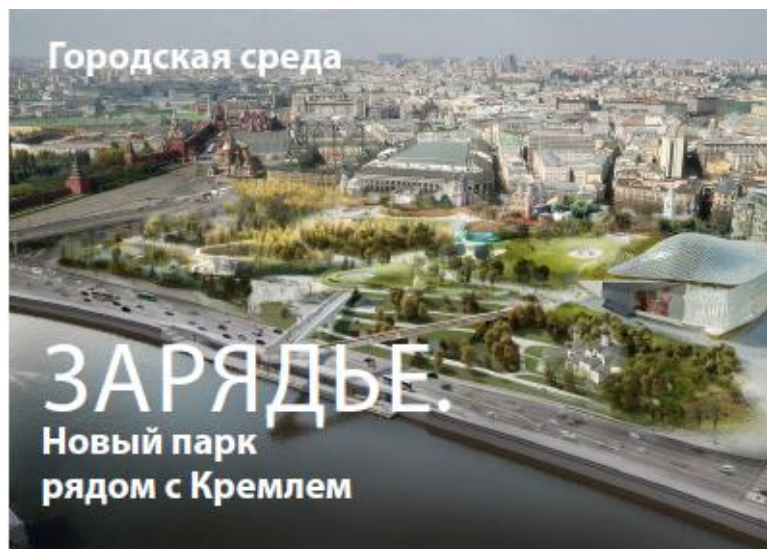
ПРЯМОЕ ОБЩЕНИЕ
С ЖИТЕЛЯМИ

СПОКОЙ
ПОСЛАНИЕ

И КАПЛАВ
УОСАЛ

ВОЗДУХ
ЛЕСИВ

С ЖИТЕЛЯМИ
ПРЯМОЕ ОБЩЕНИЕ



Транспорт



100 млн
пассажиров
перевезено в первый
год работы МЦК

Спорт



Возрожден главный
стадион страны

Лужники

Здравоохранение



77,9 лет

продолжительность
жизни в 2018 г.

Образование



817

московских школьников
стали победителями и
призерами Всероссийской
олимпиады

Городская среда



327

улиц благоустроено
с 2011 по 2017 гг. по
программе «Моя улица»

Реновация



5177

домов вошли
в программу реновации
пятиэтажек



60  **МЛН**
ОТДЫХАЮЩИХ
В ГОД

2011–2015

1,4 ДОПОЛНИТЕЛЬНО
ВЫСАЖЕНО  **МЛН**
НОВЫХ КУСТАРНИКОВ
И ДЕРЕВЬЕВ

492

БЛАГОУСТРОЕННЫХ
ЗЕЛЕННЫХ ТЕРРИТОРИЙ:
ПАРКИ, ПРИРОДНЫЕ ТЕРРИТОРИИ,
ПЛЯЖИ И ЗОНЫ ОТДЫХА У ВОДЫ

2016–2018

80 БЛАГОУСТРОЕННЫХ
ЗЕЛЕННЫХ ТЕРРИТОРИЙ

13

13

Н'ДЕМБРЕВ
НОВЫХ КУСТАРНИКОВ

1,4 **МЛН**

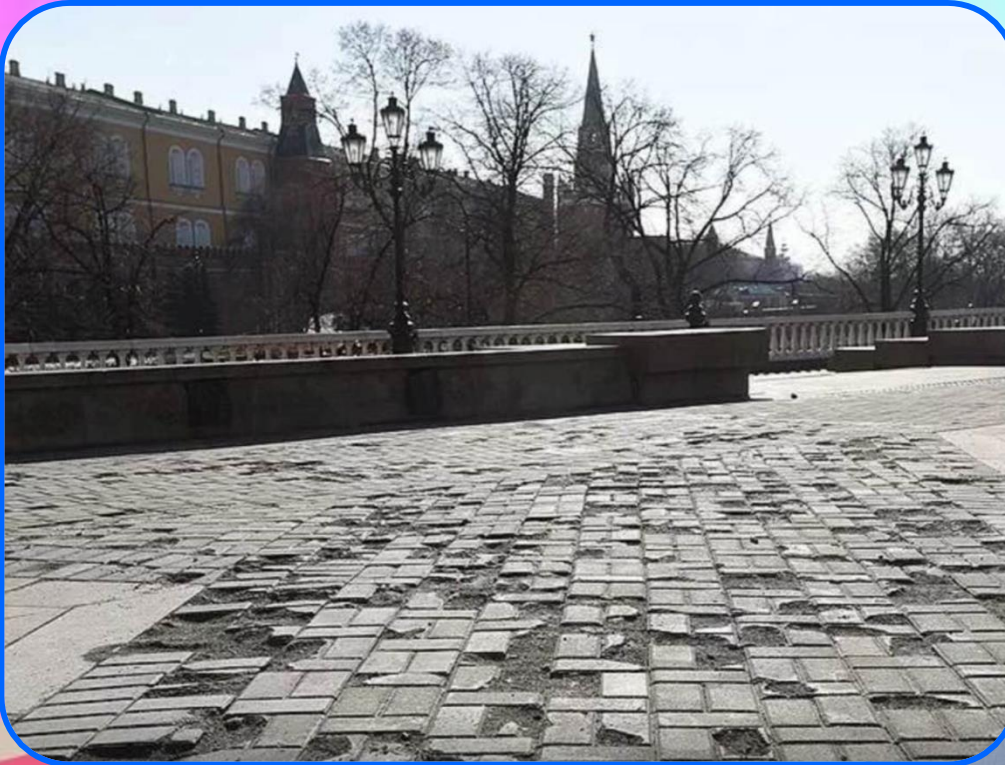


492

ПАРКИ И ЗОНЫ ОТДЫХА У ВОДЫ
ПЛЯЖИ И ЗОНЫ ОТДЫХА У ВОДЫ
БЛАГОУСТРОЕННЫХ
ЗЕЛЕННЫХ ТЕРРИТОРИЙ:

80

БЛАГОУСТРОЕННЫХ
ЗЕЛЕННЫХ ТЕРРИТОРИЙ



БЫЛО

СТАЛО



ВПЕРВЫЕ В ИСТОРИИ СОСТАВЛЕНИЯ РЕЙТИНГА **МОСКВА СТАЛА ЛИДЕРОМ** СРЕДИ 7 САМЫХ ДИНАМИЧНО РАЗВИВАЮЩИХСЯ МЕГАПОЛИСОВ МИРА, ОТТЕСНИВ ПЕКИН НА 2-Е МЕСТО

Крупнейшие города Большой семерки стран с развивающейся экономикой (группы Е7) – участники рейтинга



1-Е МЕСТО
ПО 5 ИНДИКАТОРАМ ИЗ 10



ТРАНСПОРТ
И ИНФРАСТРУКТУРА



ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ
КАПИТАЛ
И ИННОВАЦИИ



УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ
И ОКРУЖАЮЩАЯ СРЕДА



УРОВЕНЬ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ
ГОТОВНОСТИ



ДЕМОГРАФИЯ
И ПРИСПОСОБЛЕННОСТЬ
ДЛЯ ЖИЗНИ

ЛИЧНЫЙ СТИЛЬ РУКОВОДСТВА:

➔ **1. СИСТЕМА ПРОВЕДЕНИЯ ОПЕРАТИВНЫХ СОВЕЩАНИЙ, ШТАБОВ, КОЛЛЕГИЙ, ЦЕЛЕВЫХ РАБОЧИХ ЗАСЕДАНИЙ**

➔ **2. ЛИЧНЫЙ КОНТРОЛЬ НА МЕСТАХ, СИСТЕМА КОНТРОЛЯ**

➔ **3. ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ ПРИЕМЫ**

➔ **4. ДЕМОСТРАЦИОННАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ В УПРАВЛЕНИИ, УМЕНИЕ ОТЧИТАТЬСЯ...**

➔ **5. ЛИЧНЫЕ ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ, УДОБНЫЕ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЯ МЕТОДЫ (У КАЖДОГО РУКОВОДИТЕЛЯ СВОИ, РАЗНЫЕ)**

Сергей Семенович Собянин

43



(Родился 21 июня 1958 года)
Инженер, юрист – кандидат
юридических наук.

Трудовая деятельность:

- Слесарь, мастер трубопрокатного завода;
- Глава города в Тюменской области;
- Губернатор Тюменской области;
- Руководитель Аппарата администрации Президента РФ;
- Заместитель Председателя Правительства РФ;
- 21 октября 2010 г. – Мэр г. Москвы;
- 9.09.2013 г. – москвичи избрали Мэром г. Москвы;
- 9.09.2018 г. – повторно избран москвичами Мэром г. Москвы.

СИСТЕМА МЕРОПРИЯТИЙ МЭРА Г. МОСКВЫ С.С. СОБЯНИНА

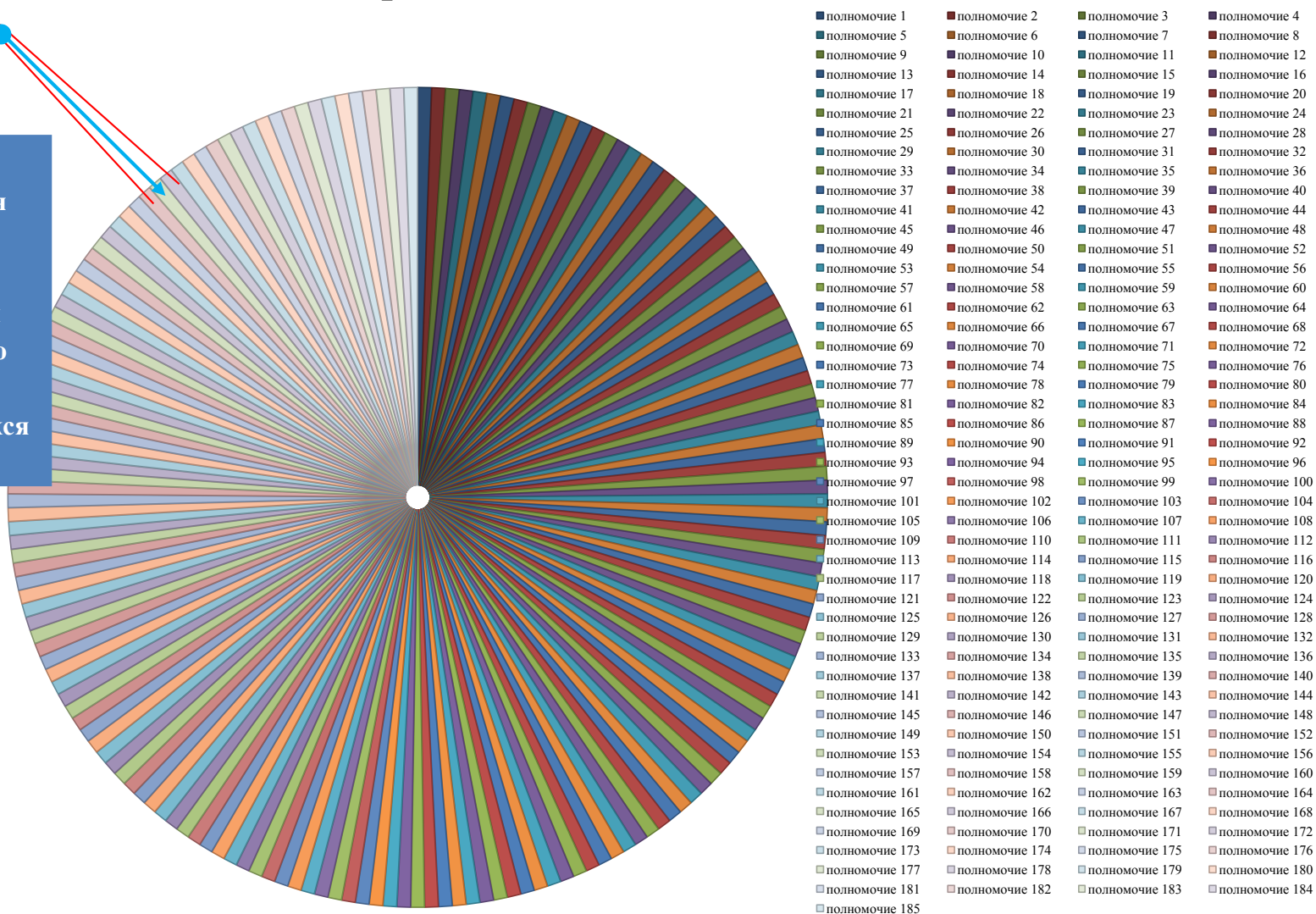
ПО ДНЯМ НЕДЕЛИ (ПРИМЕРНЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ)

44

Дни недели	Мероприятия
Понедельник	Встречи с помощниками и заместителями, разбор острых и возникших вопросов. Дополнительно вызывает одних или других руководителей по проблемам. Принимает доклады с аргументированным и научным обоснованием по вопросам подготавливаемых проектов развития города, которые планируется обсуждать и по которым нужно принимать решение. Системное совещание по реализации государственной программы «Развитие транспортной системы».
Вторник	Мэр лично проводит заседание Правительства или Президиума Правительства Москвы, где рассматриваются запланированные и включенные в повестку заседания вопросы, как правило, касающиеся результатов реализации программ правительства.
Среда	Этот день недели в основном посвящается целевым мероприятиям, например: активы по экологии или встречи с инвалидами, с ветеранской общественностью и многие другие, а также участие в мероприятиях, проводимых на федеральном уровне и президентом РФ.
Четверг	Этот день полностью посвящен работе градостроительной комиссии, которую возглавляет мэр лично. На этой комиссии рассматриваются все проекты строительства. Каждый объект для строительства обсуждается с архитекторами, строителями, префектами и другими специалистами, участвующими в заседании комиссии. После обсуждения объект либо принимается, либо отклоняется. На каждом заседании обсуждается до 70 проектов, поэтому мэр владеет полной информацией о любом строящемся крупном или малом объекте в Москве. В этот день мэр проводит штаб по реновации жилищного фонда.
Пятница	В пятницу Собянин С.С. проводит общее оперативное совещание, в котором принимают участие все руководители систем управления городом. Многие называют это совещание самым трудным, так как рассматриваются жалобы жителей, замечания, выявленные за неделю инспекциями города, рассматриваются нарушения сроков выполнения поручений и многие другие проблемные вопросы. Для некоторых такие совещания заканчиваются освобождением от занимаемой должности.
Суббота	Плановые выезды по важнейшим объектам, связанным со строительством школ, детских садов, транспортных развязок, метро, жилых домов, парков, дворовых территорий, спортивных объектов и др., с тем чтобы видеть реальную картину дел на месте. Одновременно мэр принимает сотни управленческих решений. Встречи с жителями, участие в общественно значимых мероприятиях, иногда поездки в регионы по межрегиональным связям.
Дополнительно	В каждый день недели мэр г. Москвы дополнительно принимает руководителей или жителей города, принимает прибывающие зарубежные делегации, участвует в мероприятиях, посвященных проблемам г. Москвы и вопросам развития города. Встречается с депутатами Федерального Собрания, Городской Думы и муниципального уровня. Часто бывают незапланированные выезды на аварии и ЧП, которые возникают в городе. Периодически 1-2 раза в месяц мэр планирует и проводит штабы по ранее принятым государственным программам г. Москвы, как мэр города С.С. Собянин посещает много праздничных мероприятий и принимает участие в поздравлениях коллективов различных отраслей и жителей.

Полномочия префекта, с учетом возложенных на префектуру обязанностей (185) постановление Правительства Москвы от 15.02.2013г. №76-ПП

Зона
восприятия
объемов
решаемых
префектом
вопросов со
стороны
обращающихся



КАЧЕСТВА УСПЕШНОСТИ МОЛОДЫХ

46

ЭНЕРГИЧНОСТЬ И EQ

- личное здоровье, здоровый образ жизни, оптимизм
- активная позиция при обсуждении вопросов
- подача идей, внесение предложений
- личные увлечения, хобби
- желание отстаивать свою точку зрения
- охотно берет общественные нагрузки на себя
- здоровое честолюбие, смелое высказывание сомнений
- другие качества, отражающие энергетический потенциал работника

ИНТУИТИВНОСТЬ

- перспективное мышление, предложение прогнозов
- владение инструментами прогнозирования
- умение аналитически и аргументированно обосновать предположения и прогнозы
- умение обобщать и детализировать
- предвидение
- другие особенные качества, характеризующие интуитивность

КОММУНИКАбельность

- совершенное владение IP-технологиями
- умение заводить знакомства и сохранять их
- умение поддерживать беседу и разговор в деловых вопросах
- наличие друзей, контактов
- личностные качества, которые делают человека интересным
- другие особенные качества коммуникативности

САМООБУЧЕНИЕ

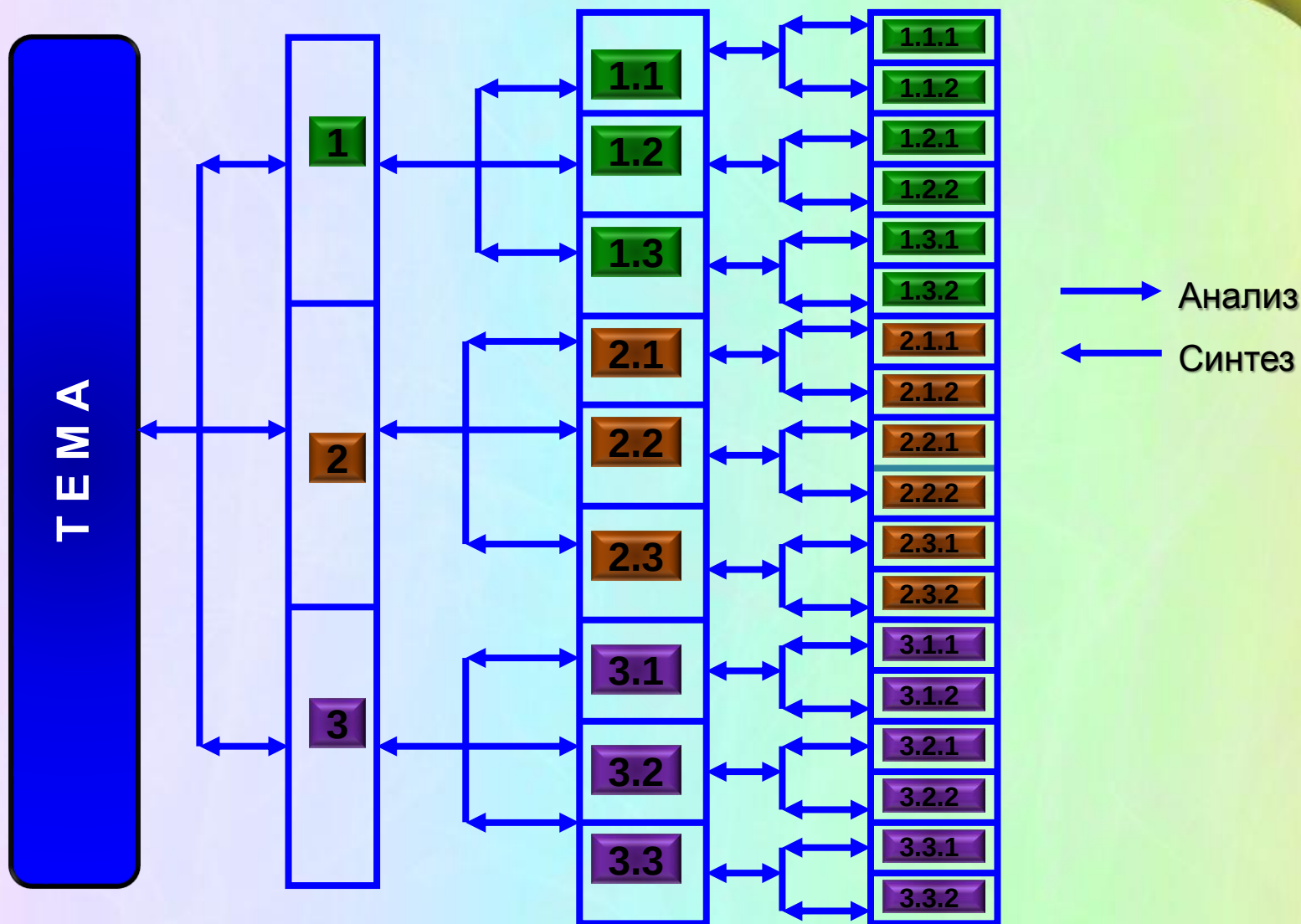
- желание изучать успешность деятельности лидеров и успешных людей
- стремление получить дополнительное образование
- посещение конференций, выставок, деловых игр
- изучение отечественного и зарубежного опыта
- сбор материалов (записи, фото и др.) по передовым проектам
- другие качества самообучаемости

КОМАНДНОСТЬ

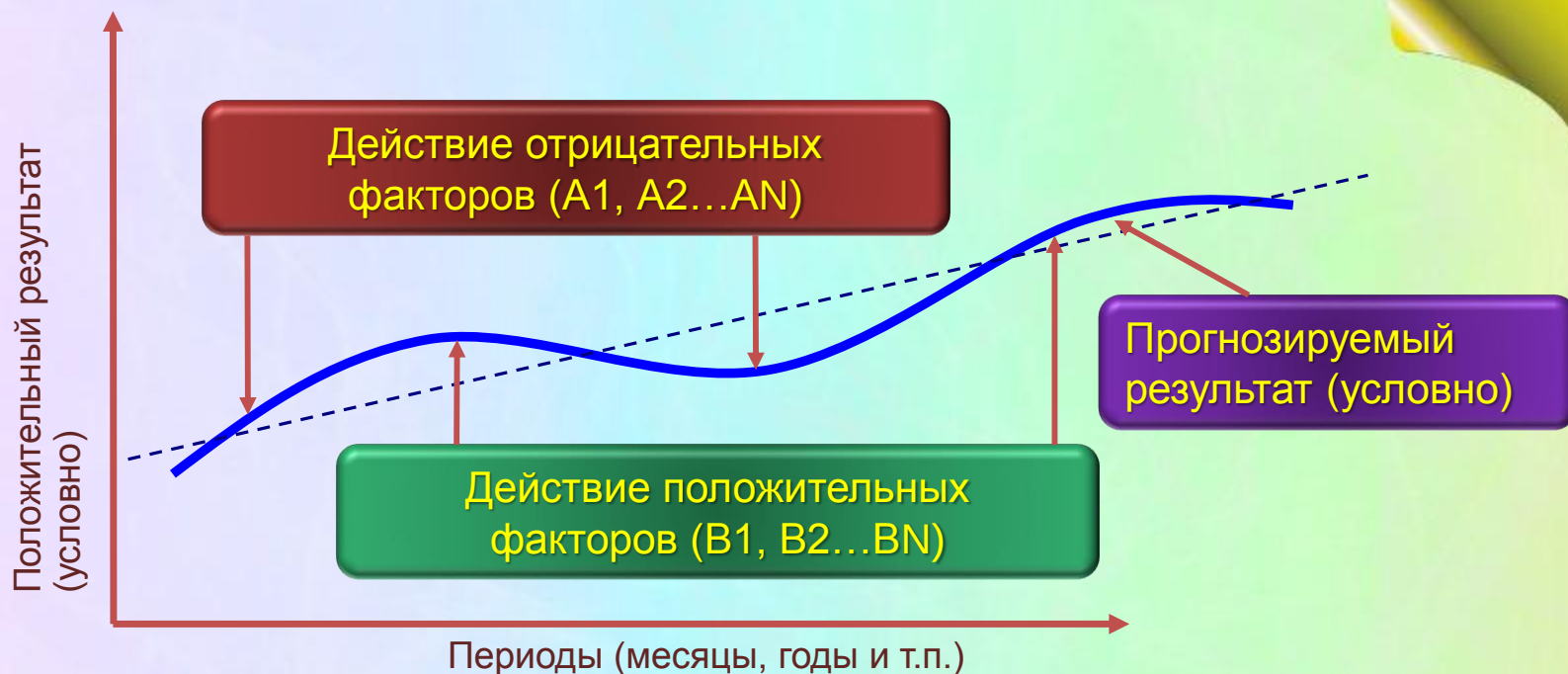
- поддерживает деловые и товарищеские отношения в коллективе
- совместные с членами коллектива неформальные встречи, отдых, спорт и др.
- ходатайства за своих коллег в различных областях
- положительные отзывы о коллегах
- патриотическое отношение к своей фирме и позиционирование результатов ее деятельности
- другие качества, характеризующие принадлежность к команде

EQ – эмоциональный интеллект

КАК МОЖНО УЧИТЬ «ТРУДНЫЕ УРОКИ С ДЕРЕВОМ» (СХЕМА)



ОБЩАЯ СХЕМА ПРОГНОЗИРОВАНИЯ



ЗАДАЧИ:

1. Определить «вес», «вклад» каждого положительного и отрицательного фактора в исследуемые периоды
2. Построить многофакторные модели зависимости результата от совокупного действия факторов
3. Построить графические или иные прогнозы
4. Определить программы повышения (понижения) действия факторов для достижения целей (результата)

УМЕЙ:

- говорить;
- разговаривать;
- слушать.

**НИКОГДА НЕ
РАЗДРАЖАЙСЯ, ИМЕЙ
БЕСКОНЕЧНОЕ
ТЕРПЕНИЕ.
НИКОГДА НЕ
БРАНИСЬ:**

- следи за своим лексиконом, особенно в присутствии женщин и подчиненных.

**ВРЕМЯ –
МАТЕРИАЛЬНАЯ
ЦЕННОСТЬ. ПОМНИ:**

- что экономия твоего рабочего времени есть эффективный источник производственных успехов всего коллектива.

ПРИ РЕШЕНИИ ЛЮБОГО ВОПРОСА:

- никогда не показывай, что ты торопишься;
- всегда будь верен на деле своему слову.

ПРОЯВЛЯЙ:

- скромность;
- простоту;
- доступность;
- доброжелательное отношение к людям.

**В СОБЛЮДЕНИИ ТРУДОВОЙ
ДИСЦИПЛИНЫ
РУКОВОДСТВУЙСЯ
ПРИНЦИПАМИ:**

- СПРАВЕДЛИВОСТЬ;
- ПРИНЦИПИАЛЬНОСТЬ;
- ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ.

БУДЬ:

- особенно корректен с женщинами.

СОВЕЩАНИЯ ДОЛЖНЫ БЫТЬ:

- жестко регламентированы по времени;
- проводиться по заранее установленному порядку.

ВЫСТУПЛЕНИЯ ДОЛЖНЫ БЫТЬ:

- четки;
- лаконичны;
- по существу дела.

**ИМЕЙ ЧУВСТВО
ЮМОРА:**

- цени его в других.

СОВЕТУЙСЯ:

- со своими подчиненными, это не ущемляет ни принципа единоначалия, ни твоего авторитета, а пользу делу приносит.

**БУДЬ ОПРЯТЕН И
АККУРАТЕН ВО ВСЕМ:**

- **НЕ СТЫДИСЬ
ЭЛЕГАНТНОСТИ.**

**В РАБОЧЕМ
ПОМЕЩЕНИИ
РАЗГОВАРИВАЙ
МАЛО И НЕГРОМКО**

- **ПО ТЕЛЕФОНУ
РАЗГОВАРИВАЙ
ВПОЛГОЛОСА И
КРАТКО.**

**РАБОТАЙ ПО
РАСПИСАНИЮ:**

- **нормируя,
ежедневно
планируя и
учитывая свою
работу при ее
надлежащей
подготовке;**
- **веди деловой
блокнот.**

**НЕ КУРИ В РАБОЧЕМ
ПОМЕЩЕНИИ**

- **даже если это –
собственный
кабинет.**

**НИКОГДА НЕ ДЕЛАЙ САМ
ТОГО, ЧТО МОГУТ СДЕЛАТЬ
ТВОИ ПОДЧИНЕННЫЕ, ЗА
ИСКЛЮЧЕНИЕМ ТЕХ
СЛУЧАЕВ:**

- **когда это связано с
опасностью для жизни.**
- ПРОВЕРЯЙ:**
- **выполнение каждого
своего РАСПОРЯЖЕНИЯ.**

**ЕСЛИ ТВОЕ РАСПОРЯЖЕНИЕ
ОКАЗАЛОСЬ ОШИБОЧНЫМ –
ПРИЗНАЙ ОШИБКУ**

- **имей в виду, что ни одна
твоя ошибка не
ускользнет от внимания
подчиненных.**

**НИКОГДА ПРИ ЛЮБЫХ
НЕБЛАГОПРИЯТНЫХ
ОБСТОЯТЕЛЬСТВАХ:**

- **не теряй присутствия
духа;**
- **наоборот, при
столкновении с
трудностями проявляй
больше энергии и
настойчивости;**
- **ДОБЕЙСЯ ПОБЕДЫ.**

**ЗАБУДЬ СЛОВО «ТЫ»,
ГОВОРИ
ПОДЧИНЕННЫМ «ВЫ»
ПОМНИ О ВОЛШЕБНОЙ
СИЛЕ СЛОВ:**

- **«благодарю»;**
- **«спасибо»;**
- **«пожалуйста».**

**НЕ ИМЕЙ
«ЛЮБИМЧИКОВ»:**

- **это раздражает или
угнетает других и
создает нездоровую
обстановку в отделе.**

ВСЕГДА БУДЬ:

- **активен;**
- **инициативен;**
- **энергичен.**

НЕ ДЕЛАЙ:

- **замечаний
подчиненному в
присутствии третьего
лица.**

БУДЬ ВЕЛИКОДУШЕН:

- **при малых
провинностях
подчиненных.**

13 СПОСОБОВ РАБОТЫ С ПОЖИРАТЕЛЯМИ ВРЕМЕНИ

(Елены Клишиной)

51

1. СЯДЬТЕ НА НИЗКОИНФОРМАЦИОННУЮ ДИЕТУ.

2. УСТАНОВИТЕ ФИЛЬТРЫ НА ВСЮ ИНФОРМАЦИЮ: НУЖНА, НЕТ, ПРИГОДИТСЯ МНЕ В БЛИЖАЙШЕЕ ВРЕМЯ.

3. ОГРАНИЧЬТЕ КОЛИЧЕСТВО НОВОСТЕЙ В ЖИЗНИ. ВСЕ САМОЕ ВАЖНОЕ ВАМ ОБЯЗАТЕЛЬНО РАССКАЖУТ

4. ОТКАЖИТЕСЬ ОТ ТЕЛЕВИЗОРА ИЛИ ОГРАНИЧЬТЕ ВРЕМЯ НА НЕГО. СРЕДНИЙ ЧЕЛОВЕК ТРАТИТ НА ТЕЛЕВИЗОР 3 МЕСЯЦА ЖИЗНИ.

5. ОГРАНИЧЬТЕ ВРЕМЯ В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ.

6. ИСПОЛЬЗУЙТЕ ПРАВИЛО «50 НА 10». ТО ЕСТЬ 50 МИНУТ ПРОДУКТИВНОЙ РАБОТЫ БЕЗ ОТВЛЕЧЕНИЙ И 10 МИНУТ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ.

7. РАЗ В НЕДЕЛЮ ИЛИ РАЗ В ДЕНЬ ДЕЛАЕМ ПОЛНЫЙ ОТКАЗ ОТ ГАДЖЕТОВ.

8. ОСВОБОЖДАЙТЕ СВОЙ МОЗГ. ПОСТОЯННО СБРАСЫВАЙТЕ ВСЮ ИНФОРМАЦИЮ В ОДНО МЕСТО, ЭТО МОЖЕТ БЫТЬ СПИСОК В ЕЖЕДНЕВНИКЕ, НА ПЛАНШЕТЕ ИЛИ КОМПЬЮТЕРЕ.

9. НЕ БОЙТЕСЬ СПИСКОВ - ЭТО СВОБОДА ВАШЕГО РАЗУМА.

10. РАЗБЕРИТЕСЬ С ТЕЛЕФОНОМ. ОДИН ТЕЛЕФОННЫЙ ЗВОНОК МОЖЕТ РАЗРУШИТЬ НАШИ ГРАНДИОЗНЫЕ ПЛАНЫ. А ВЕДЬ НИЧЕГО НЕ СЛУЧИТСЯ, ЕСЛИ ВЫ ОТВЕТИТЕ НЕ СРАЗУ, А ЧУТЬ-ЧУТЬ ПОЗЖЕ.

11. СНИЗЬТЕ, НАКОНЕЦ, КОЛИЧЕСТВО ПРОВЕРОК ЭЛЕКТРОННОЙ ПОЧТЫ.

12. ОТКЛЮЧИТЕ PUSH-UP УВЕДОМЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЕЙ И ОПОВЕЩЕНИЯ ПОЧТЫ.

13. И САМОЕ ВАЖНОЕ, НАУЧИТЕСЬ ВЕЖЛИВО ГОВОРИТЬ «НЕТ» НЕНУЖНЫМ ДЕЛАМ И ЛЮДЯМ.





КАК УСТАНОВИТЬ МИР

СРЕДИ
ЖИЛЬЦОВ?



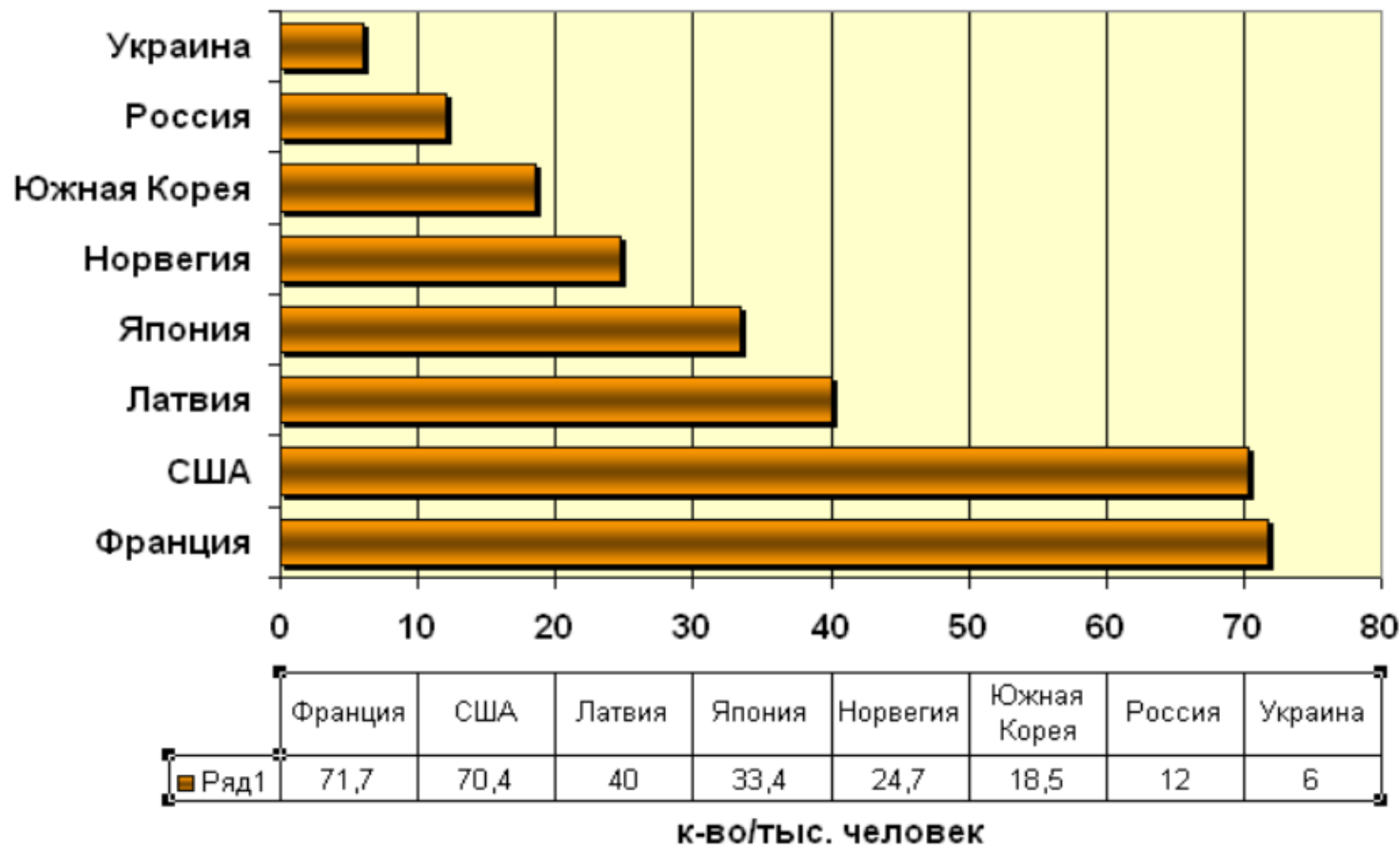


ДОЛЯ ЭКСПОРТА НЕФТИ В ВВП СТРАНЫ

Источник: ООН, US Energy Information Agency

50/100





Два взгляда на мир



Вокруг цветы и благоуханье

Кругом дерьмо и помойки

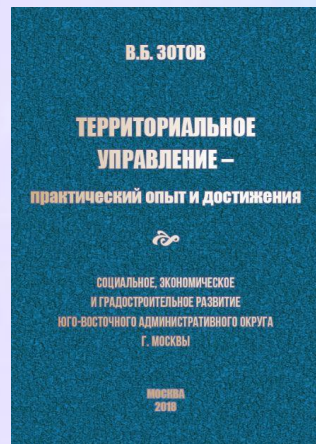
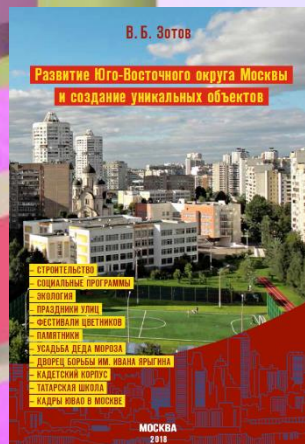
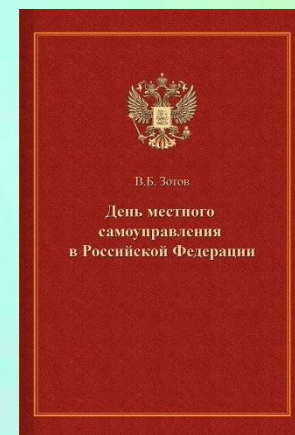
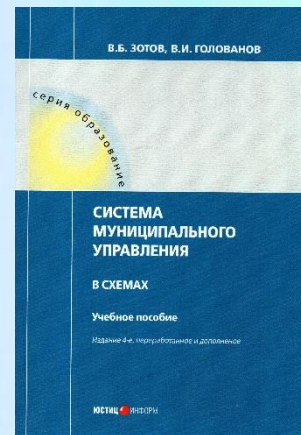
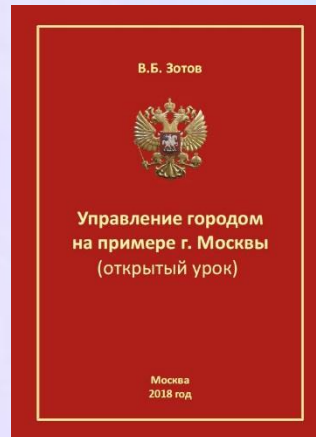
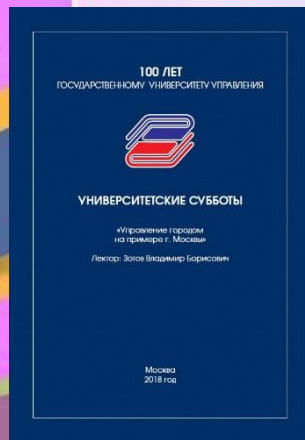


ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ
УПРАВЛЕНИЯ

- 100 лет

59





1. Конституция Российской Федерации;
2. Федеральный закон "Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации" от 06.10.1999 N 184-ФЗ;
3. Федеральный закон «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» от 06.10.2003 г. № 131-ФЗ;
4. Устав города Москвы от 28 июня 1995 г.;
5. <https://www.mos.ru/>
6. <http://gimyrf.ru/>
7. <https://duma.mos.ru/>